



Zorg
Ondersteuning



**VAN VERBETEREN NAAR VERBINDEN:
LEAN DOORHEEN DE GANSE ZORGKETEN**

Jaarcongres - 20 MAART 2026

Zorg zonder grenzen: Transmurale samenwerking

Dr. Roel Van Giel

Huisarts

Adviseur Kabinet Volksgezondheid

Inhoud

- The world is VUCA
- The truth, the whole truth and nothing but the truth
- Everybody wants change but nobody wants to change
- Transmurale zorg : waar lean en geïntegreerde zorg
samenkomen
- Het beleid



Quote

The primary
secondary care
interface is a clearly
defined demarcation
zone...

and it has changed
very little during the
last 20 years



The world is VUCA



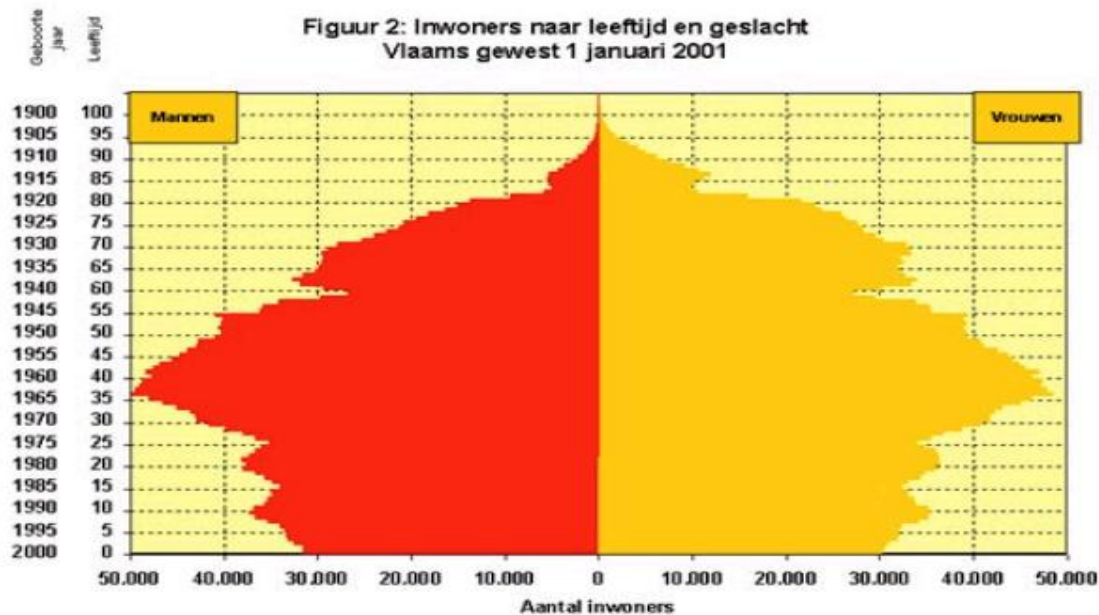


**The truth, the
whole truth and
nothing but the
truth**

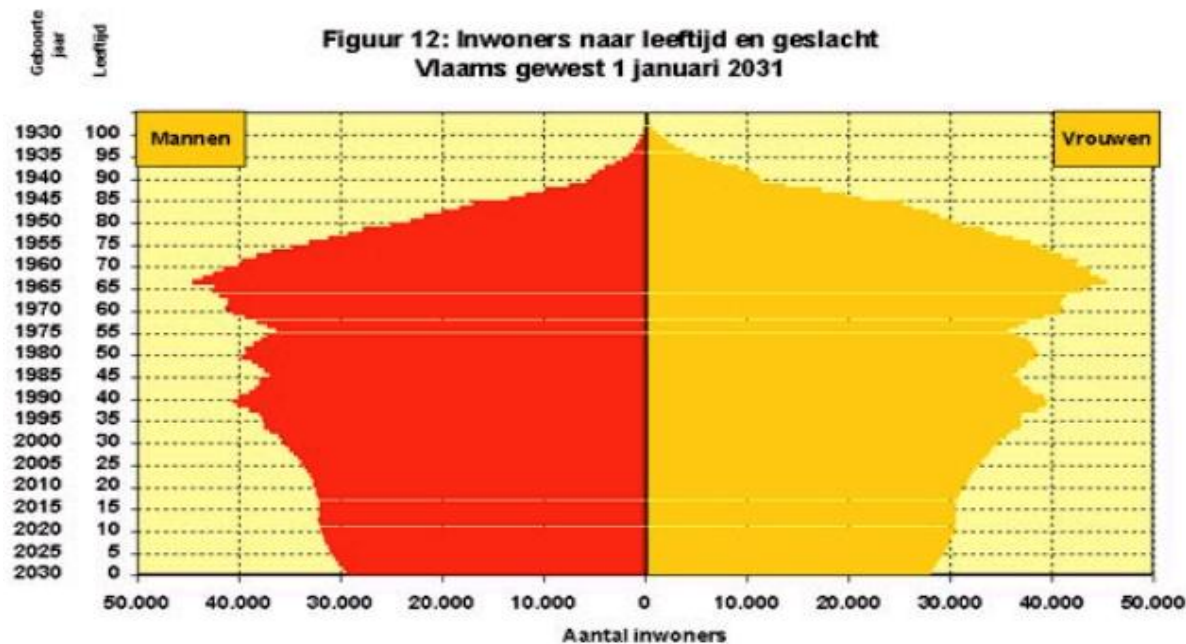
The truth, the whole truth and nothing but the truth

- **Vergrijzing**
- Superdiversiteit
- Nieuwe zorgvragen
 - Chronische zorg
 - Thuiszorg
 - Ouderenzorg
 - Geestelijke zorg
- Globalisering
- Gezondheidsongelijkheid
- Technologische innovatie
- Klimaatverandering/migratie
- Budgettaire toestand

Bevolkingspiramide: Vlaams Gewest, 2001.



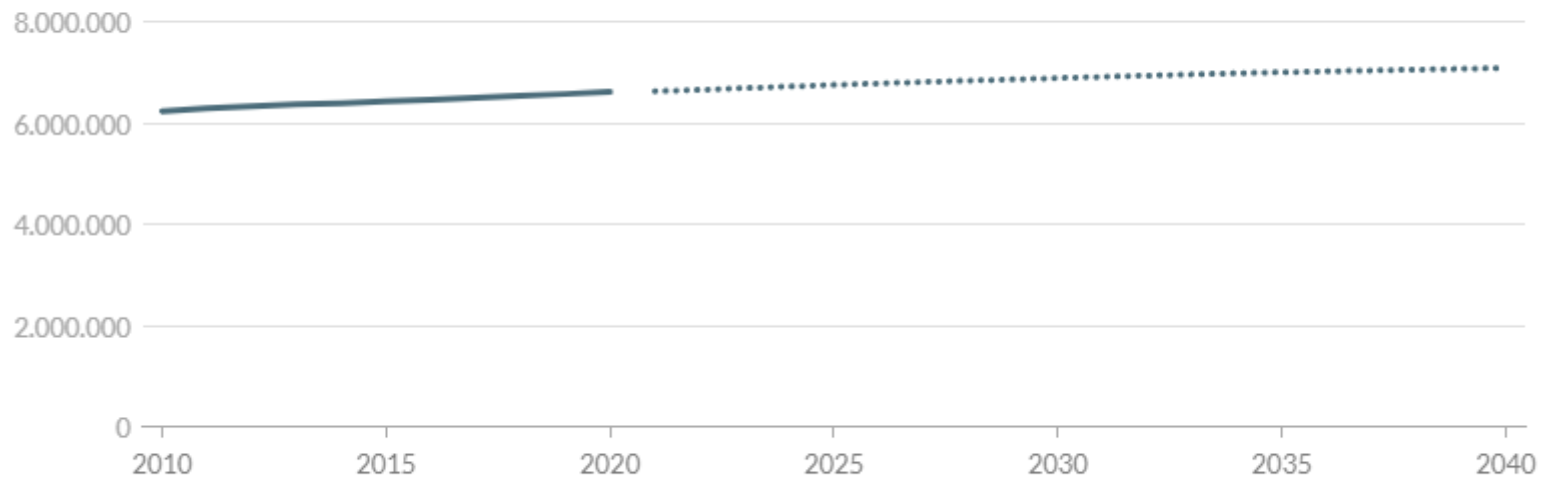
Bevolkingspiramide: Verwachting Vlaams Gewest, 2031.



Bevolking

Vlaams Gewest, 2010-2040, aantal

— Waarnemingen ••• Vooruitzichten



Bron: waarnemingen 2010-2020: Statbel, vooruitzichten 2021-2040: Statistiek Vlaanderen

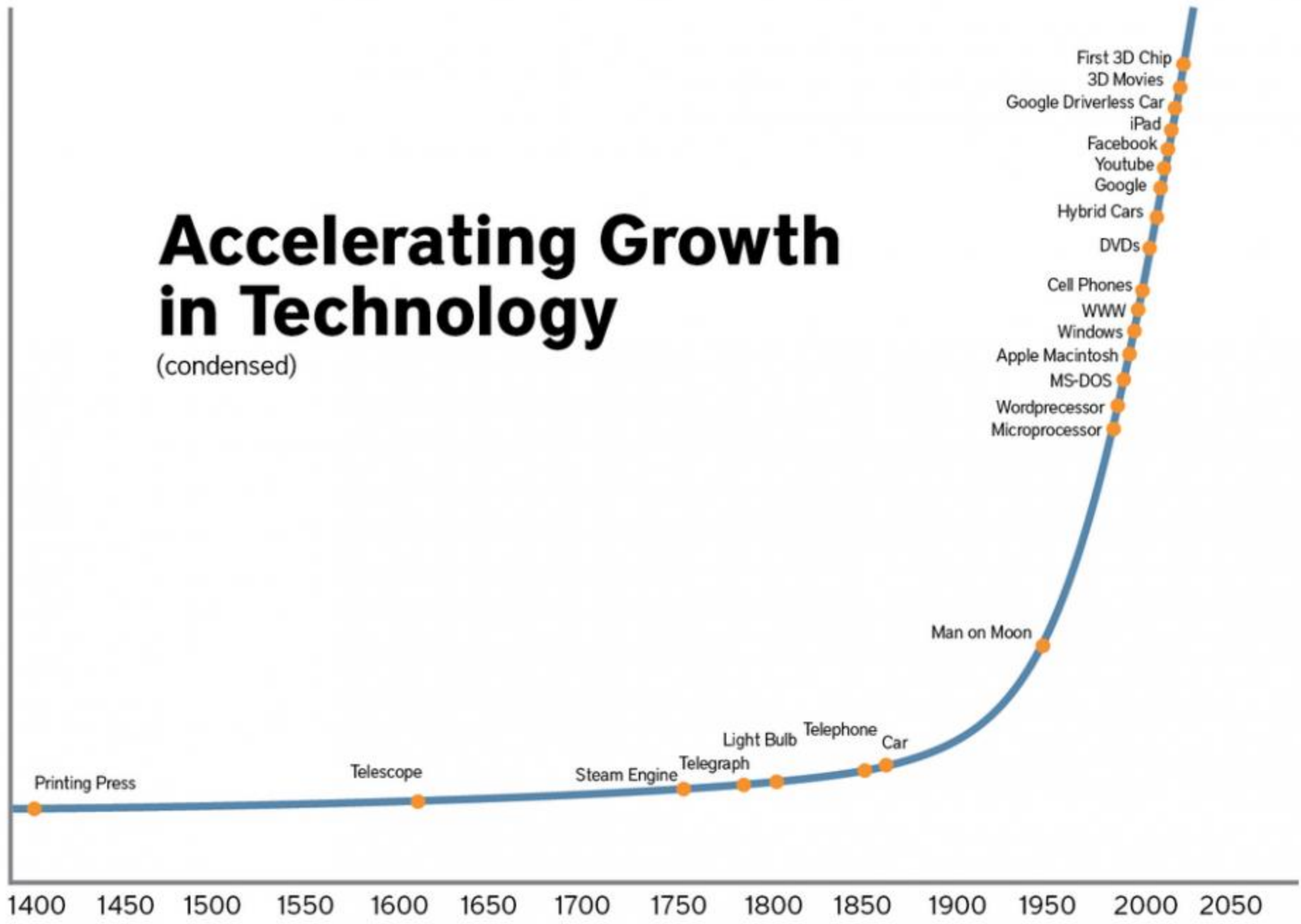
The truth, the whole truth and nothing but the truth

- Vergrijzing
- **Superdiversiteit**
- **Nieuwe zorgvragen**
 - **Chronische zorg**
 - **Thuiszorg**
 - **Ouderenzorg**
 - **Geestelijke zorg**
- **Globalisering**
- **Gezondheidsongelijkheid**
- **Technologische innovatie**
- Klimaatverandering/migratie
- Budgettaire toestand



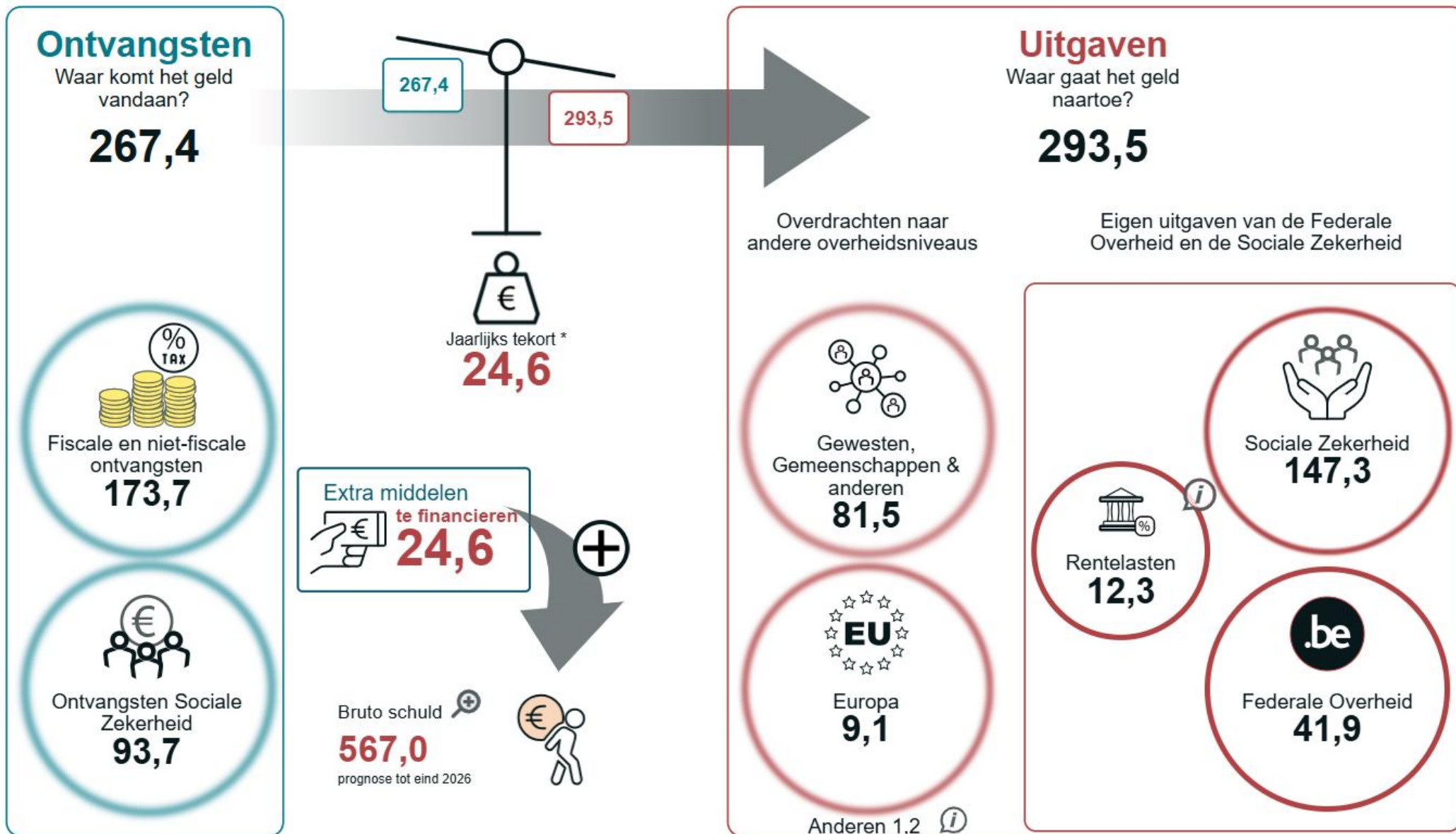
Accelerating Growth in Technology

(condensed)



The truth, the whole truth and nothing but the truth

- Vergrijzing
- Superdiversiteit
- Nieuwe zorgvragen
 - Chronische zorg
 - Thuiszorg
 - Ouderenzorg
 - Geestelijke zorg
- Globalisering
- Gezondheidsongelijkheid
- Technologische innovatie
- **Klimaatverandering/migratie**
- **Budgettaire toestand**



* inclusief niet-toegewezen maatregelen 1,4

Ontvangsten

Waar komt het geld vandaan?

148,0



Ontvangsten Sociale Zekerheid
93,7



Financiering door de Federale overheid
54,3



Uitgaven

Waar gaat het geld naartoe?

147,3



Pensioenen
72,3



Werkloosheid en
Loopbaanonderbreking
4,6



Beheerskosten
3,0



Ziekte- en
invaliditeitsuitkering
15,9



Geneeskundige
verzorging
41,3



Anderen
10,1



**Everybody wants
change
but
nobody wants to
change**

Verandering in de zorg

1. Chronische zorg
 - Reactieve → proactieve zorg
 - Verschuiving zorg
 - Quid? Wat is gezondheid?*
2. Populatiemanagement
 - Geografische gebieden
3. Patiënt centraal
 1. Jihaa !?
 2. Goal oriented care (zorgdoelen/ondersteuning)
 3. Zorgpaden
 4. Taakverschuiving
4. Spiraal model zorg
 1. Quid transitie 1^{ste} - 2^{de} lijn

Verandering in de zorg

5. Data
 1. Gedeeld patiëntendossier
 2. Data app's/wearables
6. Financiering
 1. Budget gezondheidszorg : meer zorg minder geld
 2. Billijke vergoeding elke beroepsgroep?
Norminkomen?
7. Wo(men)power !

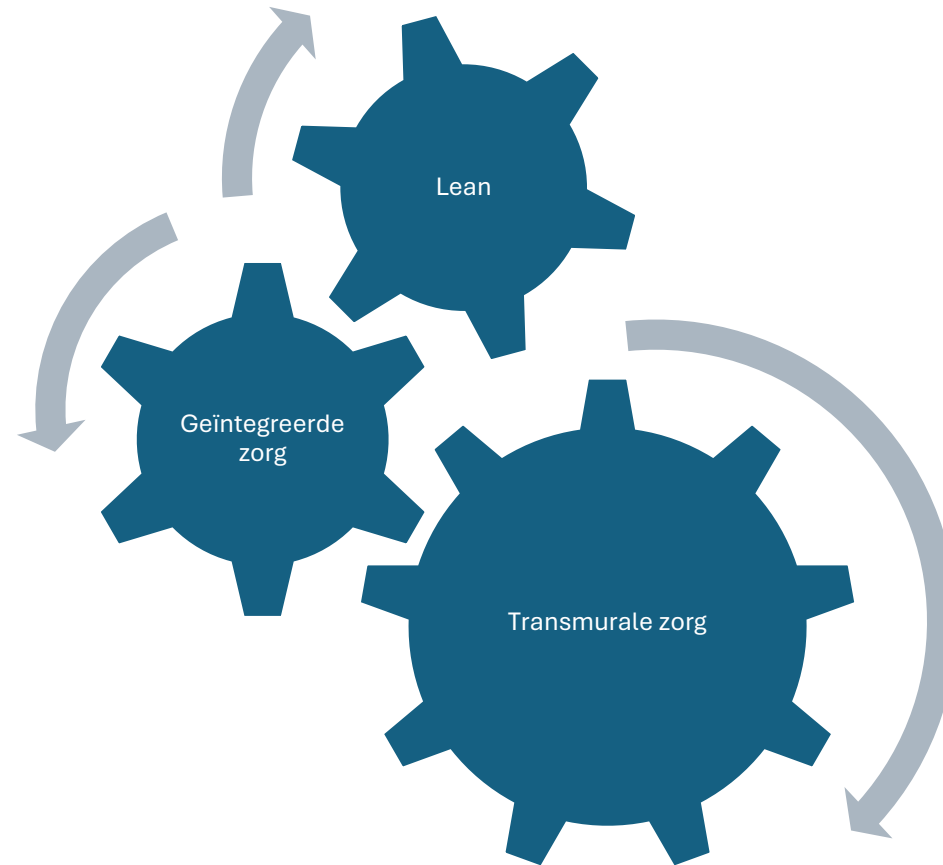


**Transmurale zorg :
waar lean en
geïntegreerde zorg
samenkomen**

Lean in de zorg

- Waarde definiëren vanuit de patiënt
- Verspilling elimineren
- Continu verbeteren
- Respect voor mensen

Lean-Geïntegreerde zorg- Transmurale zorg





Het beleid

Regeerakkoord

Geïntegreerde zorg

Onze gezondheidszorg moet inspelen op de behoeften van patiënten en er moet bijzondere aandacht worden besteed aan chronische patiënten en kwetsbare personen. Het promoten van een gezonde levensstijl, preventie en vroegdetectie zijn essentieel om chronische ziekten te voorkomen of minder ver te laten evolueren. Aangezien dit voornamelijk tot de bevoegdheid van de deelstaten behoort, vereist dit een zorgvuldige afstemming, intense samenwerking tussen alle actoren en tussen alle overheden, tot en met volledig geïntegreerde programma's tot uitvoering van het interfederaal plan geïntegreerde zorg van 8 november 2023. Desgevallend kan er op specifieke wijze uitvoering gegeven worden aan dit plan om maximaal rekening te houden met de noden van elke deelstaat.

Beleid

→ Hervormingen

- Ziekenhuishervorming
- Nomenclatuurhervorming
- Nieuwe financieringsmodellen
 - New deal
 - Verpleging

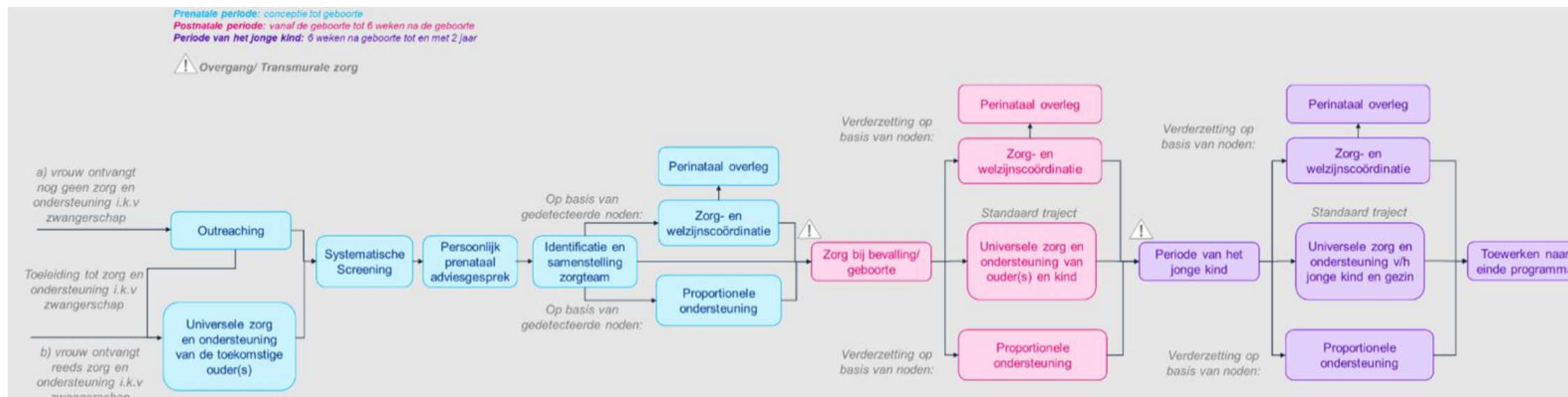
Beleid : geïntegreerde zorg

- Transversale gezondheidzorgdoelstellingen
 - Post-covid

- Interfederale programma's interfederaal plan geïntegreerde zorgprogramma's
 - Perinataal programma: 'Zorg en ondersteuning voor zwangere vrouwen, hun kinderen en hun gezin tijdens de eerste 1000 dagen
 - kwetsbare personen
 - obesitas kinderen

- Samenwerkingsakkoord

Beleid : geïntegreerde zorg



Beleid : transmurale zorg

- Thuishospitalisaties
 - › pilotprojecten thuiszorg chronisch zieke kinderen.
 - › Onco@home, antibiotica IV
- GGZ beleid via de netwerken (mobiele equipes, zorgpas eetstoornissen, ELP, ..) is in zijn geheel transmuraal opgevat.
- Digitale monitoring
 - › Hartfalen

Beleid

- Kader creëren
 - › Gegevensuitwisseling
 - › Nieuwe samenwerkingsmodellen
 - › Nieuwe financieringsmodellen
- Echte werk in het veld

A scenic view of a mountain peak at sunset or sunrise, with a large quote overlay. The background shows a rugged mountain range with a prominent peak on the left and a valley below. The sky is a mix of orange, yellow, and blue. The quote is centered in a dark, semi-transparent box.

It is today that we create
the world of the future.

Eleanor Roosevelt



Zorg Ondersteuning

Zorgondersteuning vzw

Ringlaan 15

9900 Eeklo

BE 0830.216.763

info@zorgondersteuning.be

www.zorgondersteuning.be

