

TE GAST BIJ:

BZIO



Simon
Godecharle
Ethicus

15/06/2023
18:00 - 21:30

Ravelingen

www.dein.be



SIMON  HANDS-ON
ETHICUS

GODECHARLE



Ethiek als spiegel en kompas

SIMON | HANDS-ON
ETHICUS
GODECHARLE



De zorg- en welzijnssector in het nieuws...

“Personeelstekort dwingt Vlaamse ziekenhuizen en woonzorgcentra om zorgaanbod af te bouwen.”

— Zorgnet.icuro, 4/7/2022

“Minder bedden, wegwerpwashandjes en slimme luiers: personeelstekort in ziekenhuizen wordt structureel.”

— De Tijd, 6/4/2023

“Ziekenhuizen moeten afdelingen sluiten door tekort aan verpleegkundigen.”

— De Standaard, 15/5/2023

“Veel Belgische gemeenten kampen met huisartsentekort ondanks hogere instroom.”

— Vrt nws, 17/3/2023



De zorg- en welzijnssector in het nieuws...

“Ook hulpverleners worden getroffen door burn-out.”

— Sociaal.net, 21/5/2019

“Elke sociale professional krijgt te maken met morele stress.”

— Sociaal.net, 9/3/2020

“Meer keuze in de zorg betekent ook meer ethische afwegingen.”

— Zorg+welzijn (NL),
6/5/2019





De zorg- en welzijnssector in het nieuws...

“Nog meer zieken op het werk dan in de coronajaren: gemiddeld waren Belgen 7,5 dagen afwezig.”

— vrt nws, 17/1/2023

“60% meer werknemers op rand van burn-out sinds begin coronapandemie.”

— Onderzoek Securex – KU Leuven, 4/6/2022

“Jongeren kiezen bewust voor job met zingeving.”

— De Standaard, studie Vlerick Business School, 1/6/2022





Herkenbaar?



“Mensen die de betekenis en meerwaarde van hun werk kennen én ervaren, blijven geïnspireerd en gemotiveerd.”



Onderzoek

Betekenisvol werk leidt tot minder ziekteverzuim en grotere jobtevredenheid:

- Journal of Applied Psychology 2018, meta-analyse 95 studies: significant verband tussen betekenisvol werk en vermindering van ziekteverzuim.
- Journal of Organizational Behavior, 2014, positieve invloed betekenisvol werk op ziekteverzuim en jobtevredenheid.



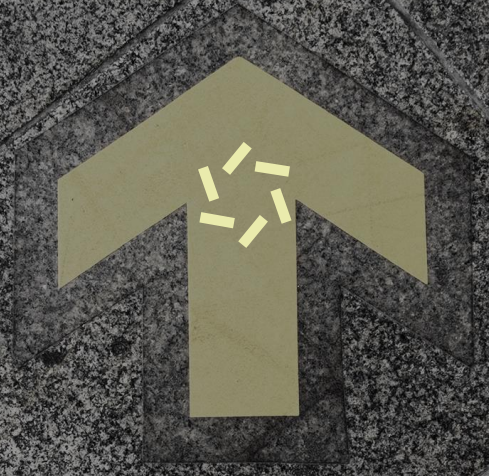
Zorg
Ondersteuning
Voor en door de sector



Onderzoek

Werknemers die hoog scoren op passie én het gevoel nuttig werk te doen, presteren beter dan 80% van hun collega's.

- Onderzoek prof. Morten Hansen, Universiteit van Berkeley (Californië), 2018 bij 5.000 kaderleden en medewerkers.



Lean management





“Employees provide their precious hours of life to the company, so we have to use it effectively, otherwise, we are wasting their life.”

— (Eiji Toyoda)



Identiteit mét passie:
dan blijf je betekenisvol




Hoe?



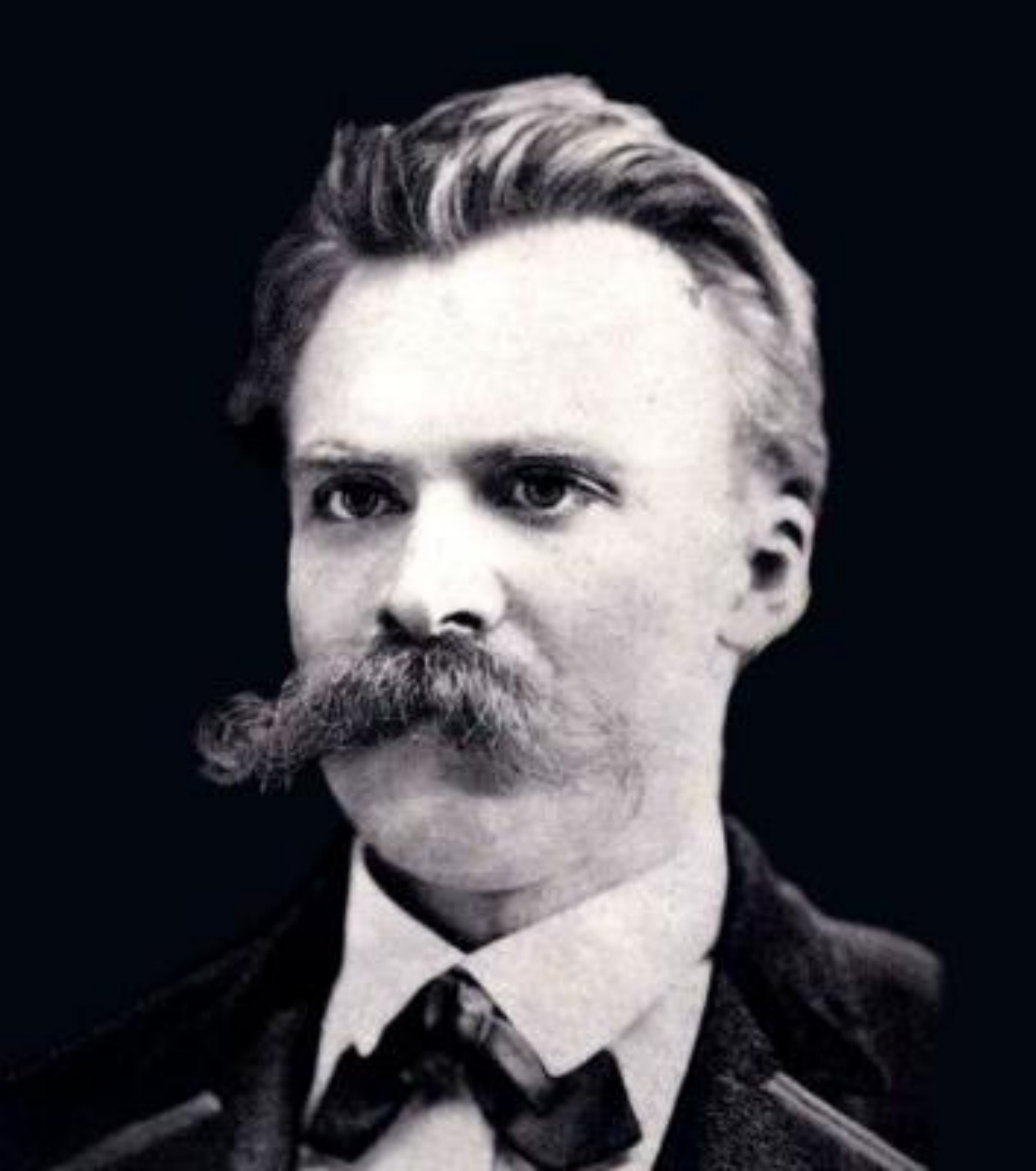
Ethiek

= de kunst van het kiezen



A silhouette of a person standing in a field of tall grass at sunset. The person is on the left, looking towards the right. The background is a warm, golden light from the setting sun. A large green circle is overlaid on the image, containing white text.

Ethiek gaat over inspireren
en motiveren,
over zingeving en
betekenis, ook als
het moeilijk gaat.



“Hij die een ‘waarom’
heeft, verdraagt bijna
elke ‘hoe’.”

— (Friedrich Nietzsche)



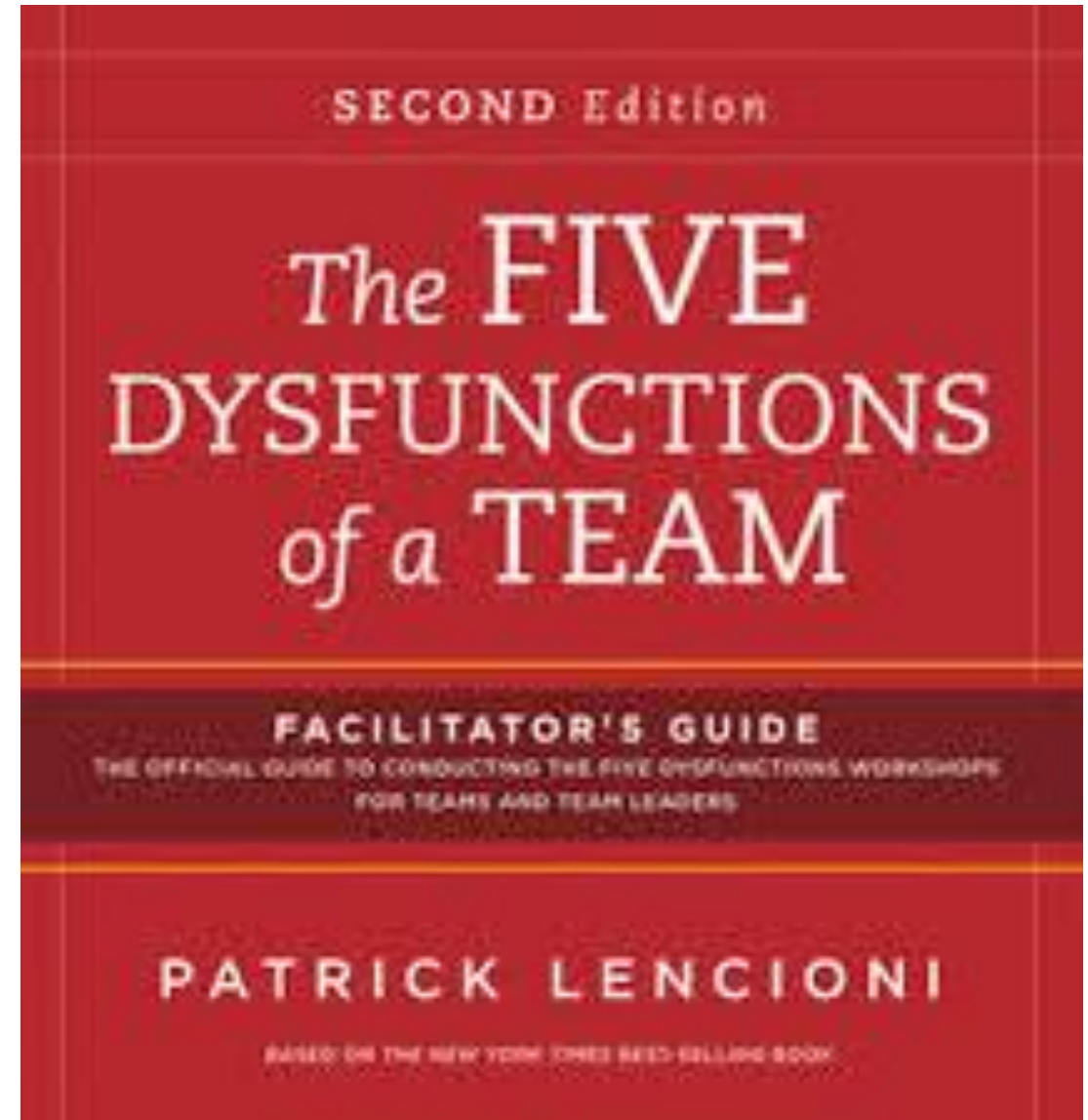


Change management





Change management





Change management

Geen vertrouwen



Zelf eerst kwetsbaar opstellen

Angst voor conflicten



Conflict-waardering

Geen engagement



Kunnen falen + duidelijkheid

Geen verantwoordelijkheid



Confronteer problemen

Geen interesse in resultaten



Focus op team doelen

Disfunctionele organisatie

Rol van de leider



“Having no problems, is the biggest problem of all.”

— (Taiichi Ohno)



Van kompas naar GPS



Van kompas naar GPS

- Identiteit omzetten in een uniek kompas
- Dit kompas omzetten in een heldere GPS

Identiteit → Kompas → GPS



www.simongodecharle.be