



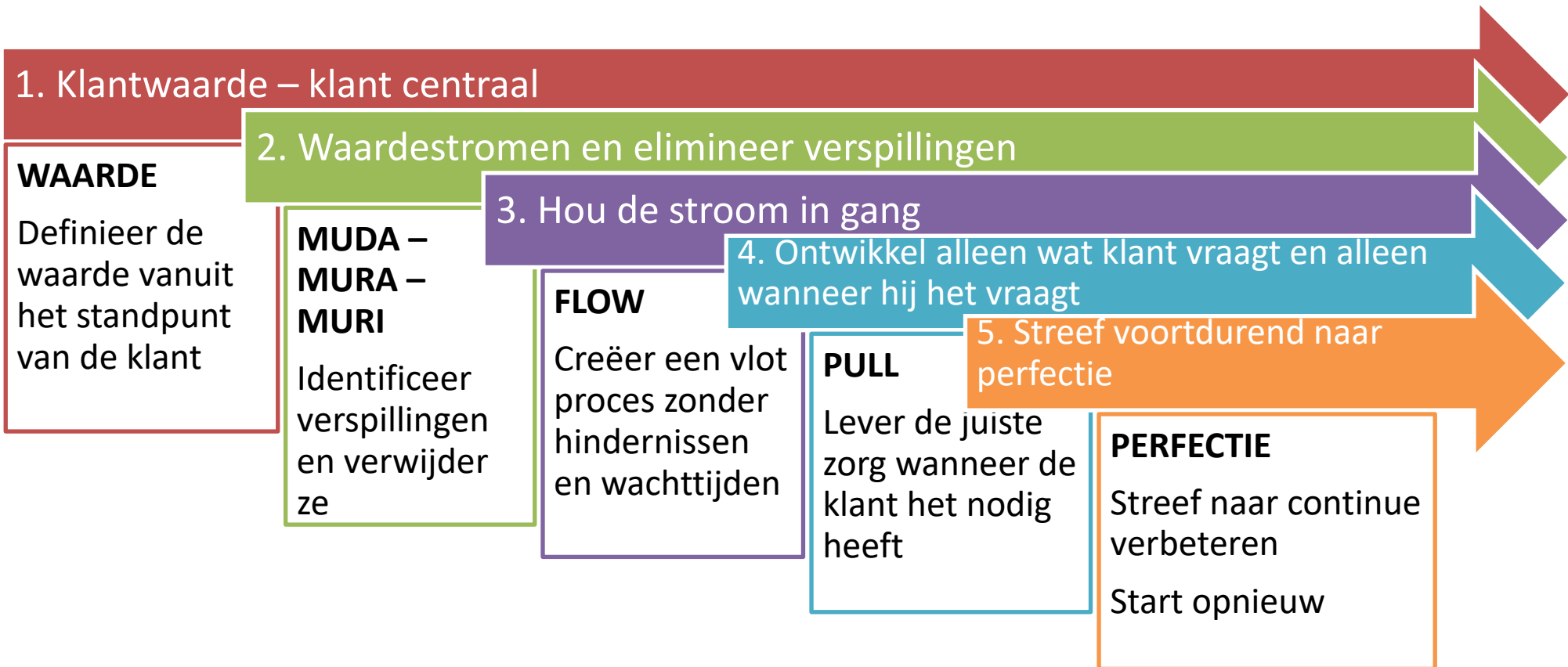
Zorg
Ondersteuning
Voor en door de sector

Principes van Lean in bouw en uitrusting

Maddy Silverans

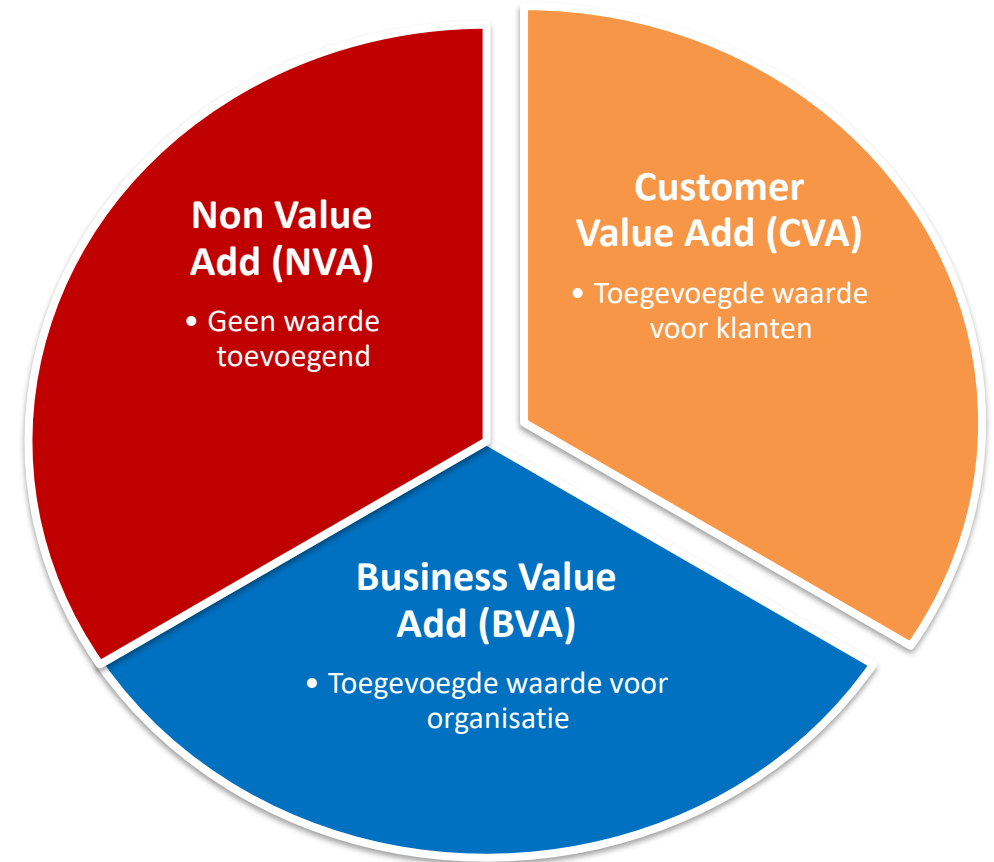
Lean docente Zorgondersteuning vzw
Stafmedewerker AZ Sint- Maarten Mechelen

5 principes van Lean

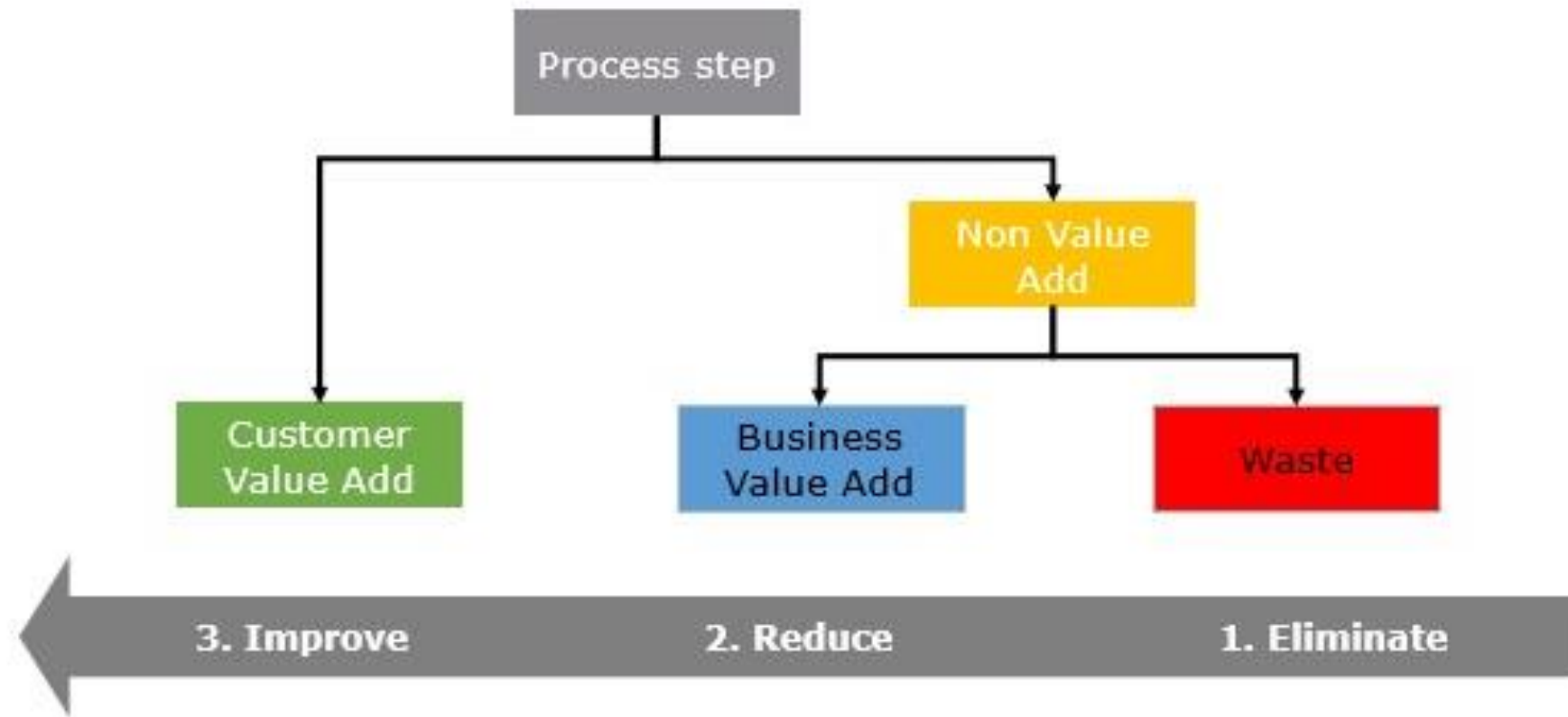


Wat is toegevoegde waarde?

- Alle processtappen kosten tijd en geld en slechts enkele voegen waarde toe!
- Alle activiteiten die we uitvoeren kunnen we klasseren binnen 3 soorten van activiteiten
- Waarde-toevoegend, voor wie?
 - klanten, samenleving, medewerkers, leveranciers, overheid, ...

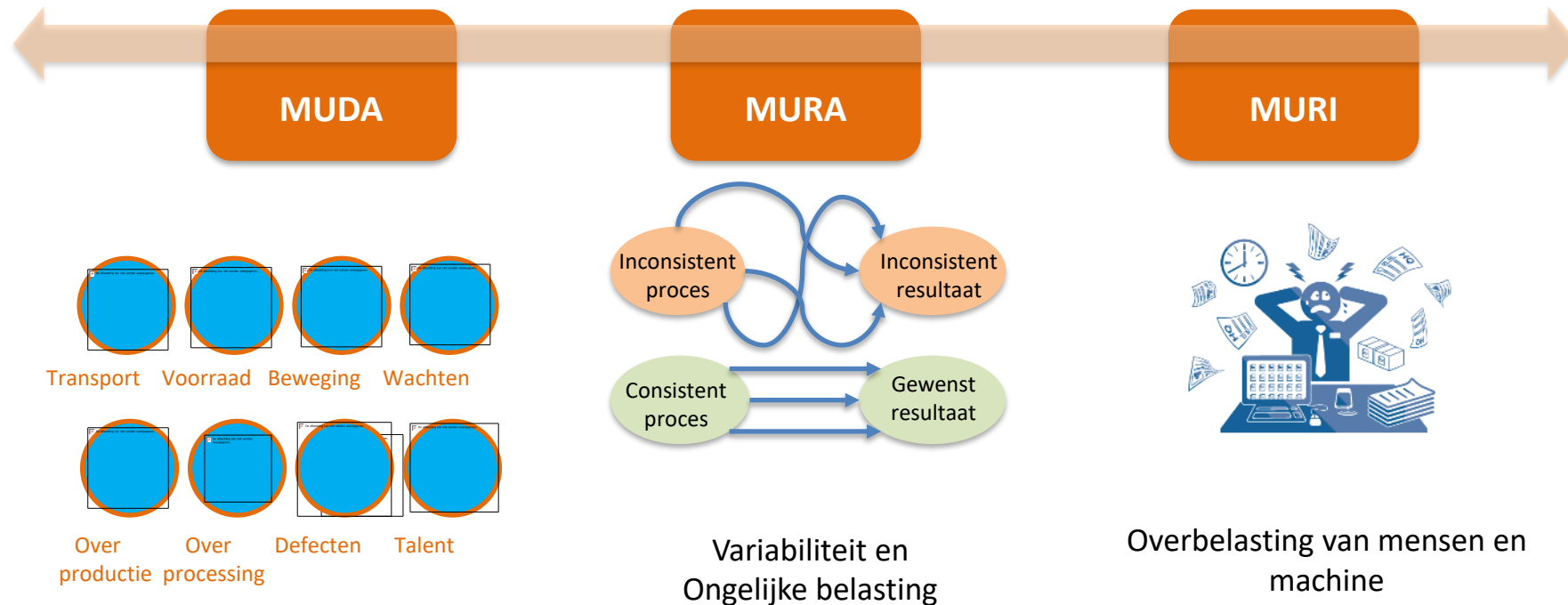


Aanvalsplan

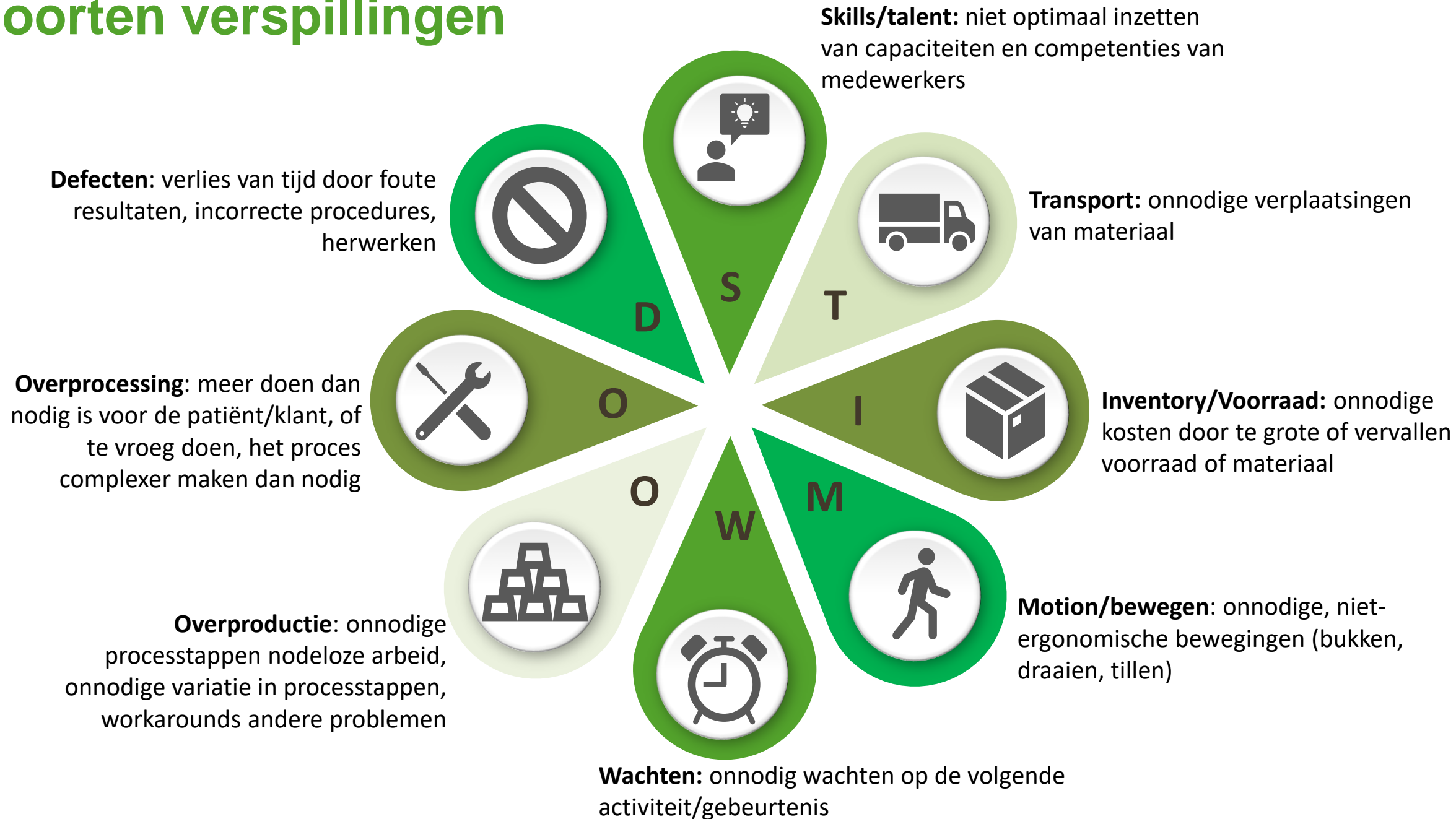


Vormen van verspillingen

Om als organisatie duurzaam te verbeteren zet je best in op de drie vormen van verspillingen



Soorten verspillingen



Flow



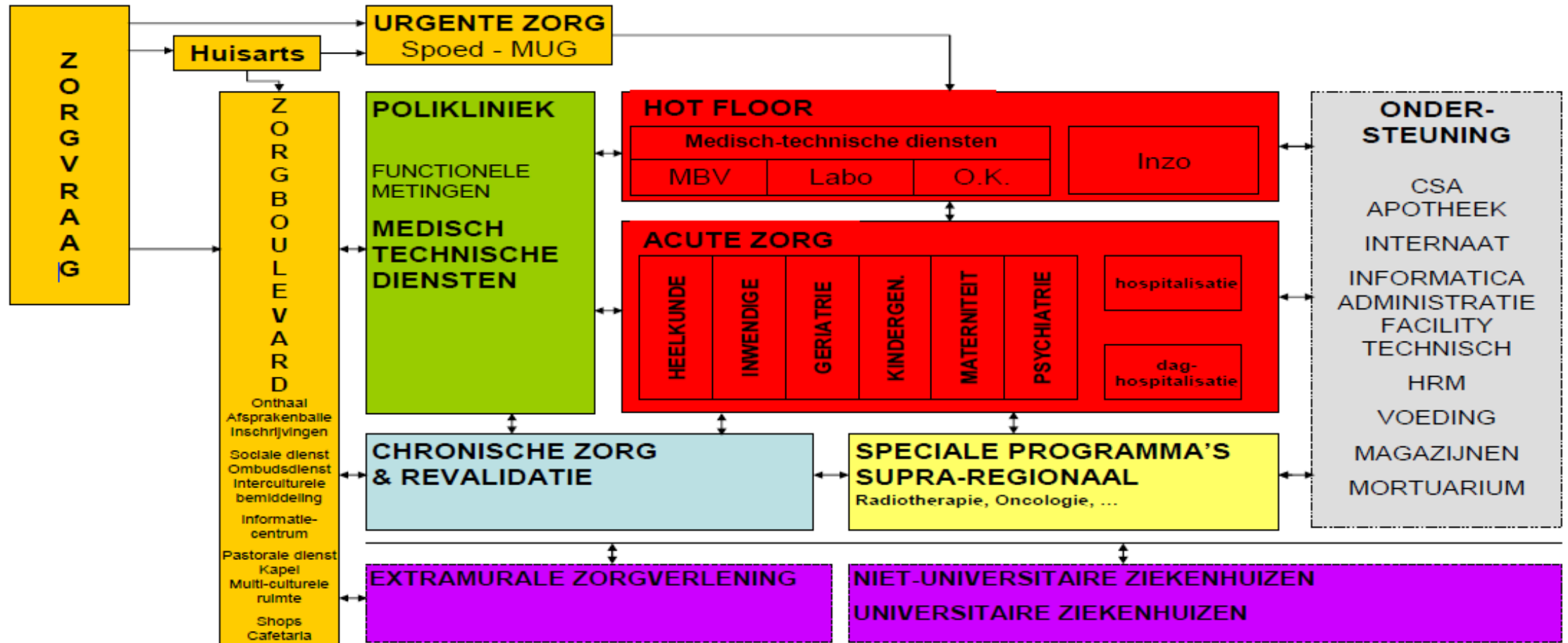
Lean toepassen in bouw

- 'lean bouwen'
- Bundelen van krachten
 - Gebouw
 - Mensen (werknemers zijn belangrijke bron van kennis)
 - Processen
- Manieren zoeken om kosten uitvoeringstermijnen te beperken zonder in te boeten op kwaliteit
- Bouwtijd verkorten door hanteren van lean cultuur
- Klant is hier van zeer hoge waarde!

Bouwen van ziekenhuis AZ Sint-Maarten

- Voorbereidingstraject: 2006 tot 2013
- Start ruwbouw: oktober 2013
- Start voltooiing en technieken: september 2015
- Eerste patiënt: 15 oktober 2018

Klantwaarde – functioneel zorgconcept

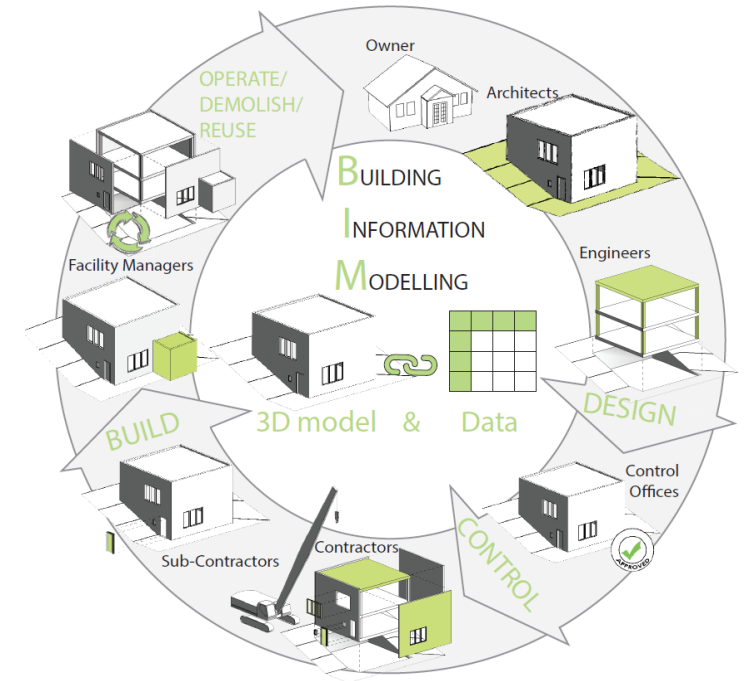


Functioneel zorgconcept

- Heel wat overleg ikv opmaak plan van eisen
- Intern draagvlak
- Geleid tot een doordacht en gefundeerd projectplan alsook een bouwplan
- Verschillende stromen (patiënten vs logistieke) werden op elkaar afgestemd

Voorbeeld van beheermiddel: BIM

- 'Bouw Informatie Model'
- Manier van samenwerken
- Methodiek om bouw integraal te ontwerpen, bouwen en te onderhouden
- 1 taal – iedereen begrijpt elkaar
- Standardiseren
- Prestaties verbeteren, fouten verminderen, kosten verminderen, kwaliteit verhoogt





Zorg Ondersteuning

Zorgondersteuning vzw

Zelzatestraat 62

9960 Assenede

BE 0830.216.763

info@zorgondersteuning.be

www.zorgondersteuning.be

