



**MARIA
MIDDELARES**

Gezondheids**Zorg** met een Ziel

‘DISTRIBUTIE IN HET KADER VAN DE ZIEKENHUISNETWERKEN’

Koen Deryckere, ziekenhuisapotheker



**MARIA
MIDDELARES**

Gezondheids**Zorg** met een Ziel

KERN DOELSTELLING VAN DE ZIEKENHUISAPOTHEKER

- **Juiste geneesmiddel**
- **Juiste patiënt**
- **Juiste moment**
- **Juiste dosis**
- **Juiste conditionering**



Op een economisch verantwoorde wijze

KERN DOELSTELLING VAN DE ZIEKENHUISAPOTHEKER

- **Juiste geneesmiddel**
- **Juiste patiënt**
- **Juiste moment**
- **Juiste dosis**
- **Juiste conditionering**

Op een economisch verantwoorde wijze

Klinische farmacie

Transmurale zorg

Robotisatie

Bedside scanning

Elektronisch voorschrift

Herverpakking

Clean rooms

Tendering conform WOO

Outsourcing

Klinische studies

UITDAGINGEN VOOR DE ZIEKENHUISAPOTHEEK

Continue kwaliteit bieden, garanderen en verbeteren

Verplichte normverhoging die kosten creëren (FMD, PIC/s, accreditatie, kwaliteitsindicatoren,...)

Implementatie innovaties

Beperking financiële middelen vanuit de overheid

INNOVATIES IN HET ZIEKENHUIS EN DE ZIEKENHUISAPOTHEEK

- Geneesmiddelen op maat (patient-tailored)
- AGV automated Guided vehicle
- Transport-drones
- RFID-bluetooth tracering
- Bedside scanning
- Wearables – medical apps
- Tele-geneeskunde
- ...



Ligdagen korter

⇒ aantal bedden zal dalen

⇒ financiering zal aangepast worden

Schaalvergroting kan ruimte creëren als antwoord op huidige en toekomstige uitdagingen

Netwerkvorming is één van de grootste transities voor de ziekenhuizen van het laatste decennium



- Aankoop platform
- Logistiek platform (beheer voorraad, distributie)
- Centrale productie (bereidingen, onco, ...)
- Centrale sterilisatie
- Klinische platform

Voorbeelden centralisatie Apotheek & Logistiek – Europa en Canada



Locatie	Deelnemers	Gecentraliseerde stromen	Startjaar
Netlog, Hanover	20 ziekenhuizen - 7000 bedden	Magazijn Steriele materialen, perfusies Interne logistiek	1996



Plexxus, Toronto	11 ziekenhuizen	Magazijn IT support & data management SAP	2006
------------------	-----------------	--	------



GAPM, Carcassonne	15 deelnemers - 3500 bedden	CSA Magazijn Wasserij Keuken Bereidingen cyto	2010
CH Roubaix	13 sites - 1234 bedden	Magazijn Wasserij Keuken Geneesmiddelen	/

CHU Strasbourg	6 sites – 2400 bedden	Magazijn Wasserij Apotheek Keuken Transport Archief	2009
----------------	-----------------------	--	------

CHU Poitiers	1 ziekenhuis – 1700 bedden	Apotheek	2012
--------------	----------------------------	----------	------

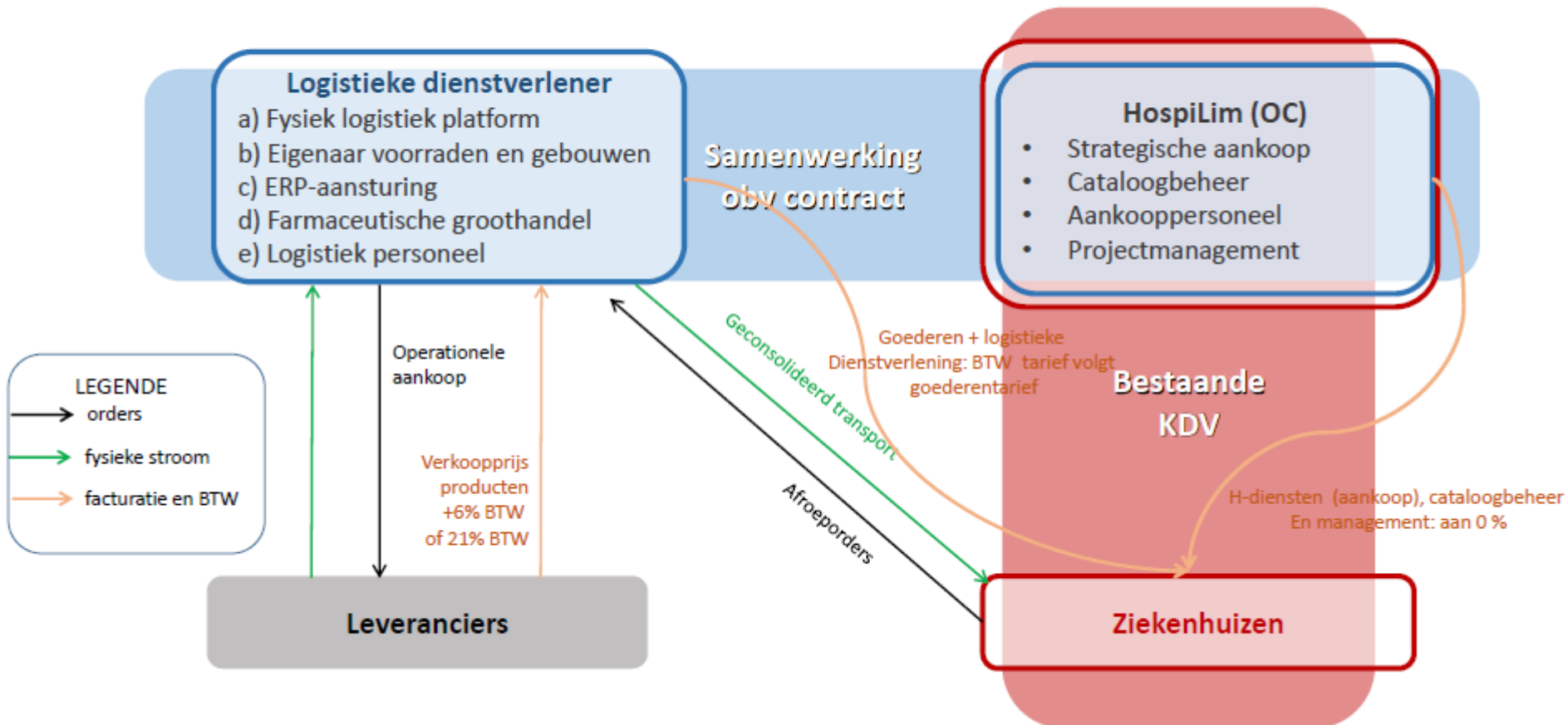


Barcelona	29 ziekenhuizen – 8 poliklinieken	Wasserij Magazijn CSA Archief Labo	1997
-----------	-----------------------------------	--	------

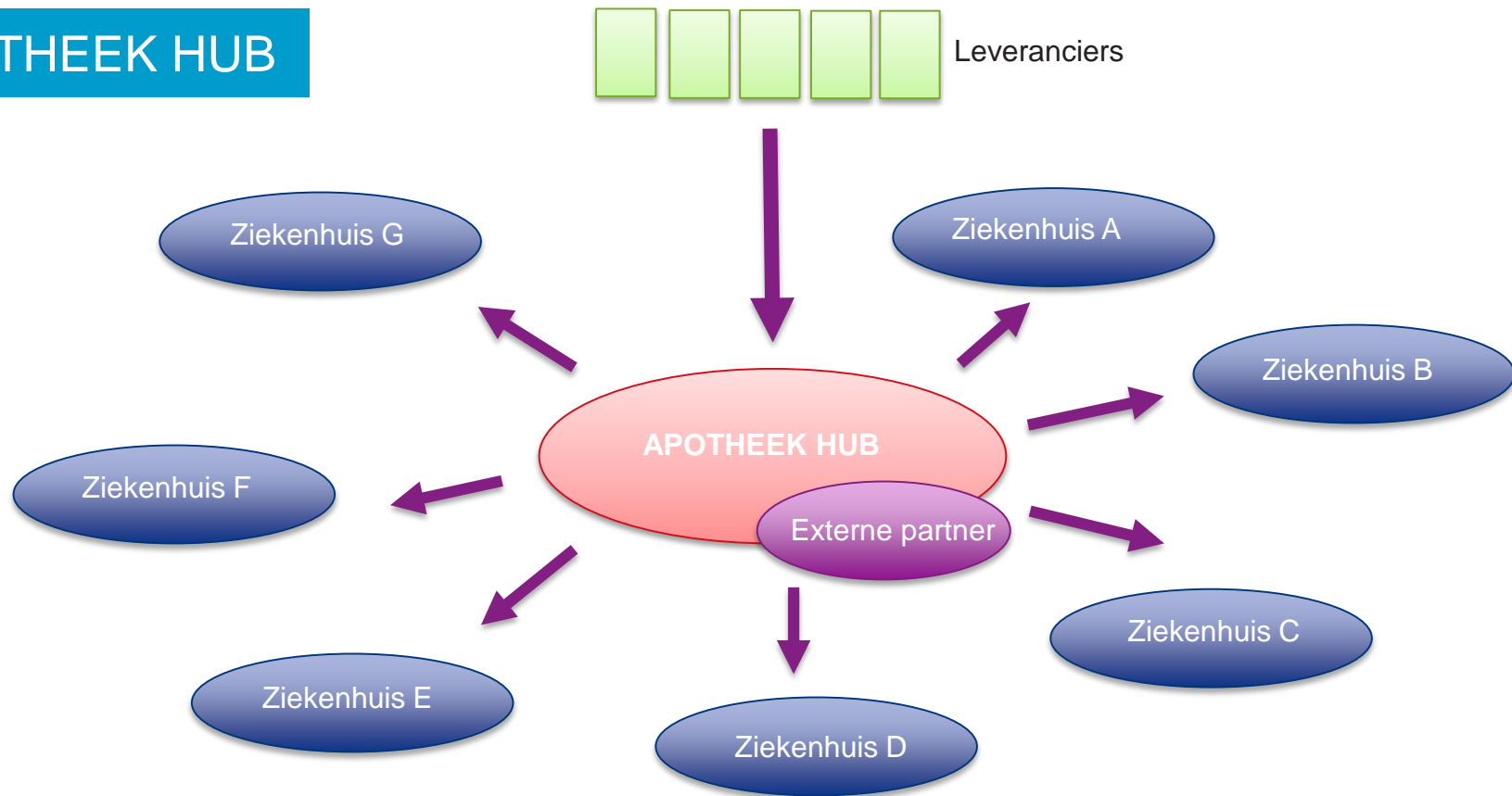
Voorbeelden centralisatie Apotheek & Logistiek – België

Hospilim case: Administratief model zorglogistiek platform

Uitgangspunt: gezamenlijke sturing via een strategische samenwerking



APOTHEEK HUB



Activiteit in apotheek hub

- Unitdosering en herverpakking (apotheekassistent – operator)
 - Aanlevering door industrie nog beter

Opmerking: compatibiliteit met distributierobot
- Aankoop geneesmiddelen (WOO)
- FMD verwerking
- Bereidingen: magistraal, steriel, onco (bulk en patiënt specifiek)
- Patiënt specifieke picking en aanlevering
- Bevoorrading afdelingsvoorraden en lokale noodvoorraad
- Backoffice klinische farmacie
- Transmurale activiteiten





Photo guide: Areas of Celesio's hub and spoke centre

Source: *Suzanne Elvidge*

1. Celesio's "Pilbot", a travelling robot that takes canisters of drugs to the assembly line

2. Dispensers de-blistering pill packs into canisters

3. Dispensers overseeing the labelling of original packs

4. Holding area for all original pack totes

Activiteit ziekenhuis

- Patiënt specifieke picking en aanlevering
- Noodvoorraad van slowmovers en urgentie
- Klinische farmacie: medicatie anamnese, front-office klinische farmacie
- Reconstitutie geneesmiddelen door apotheekassistenten
- Verwerking retours
- Transmurale activiteiten

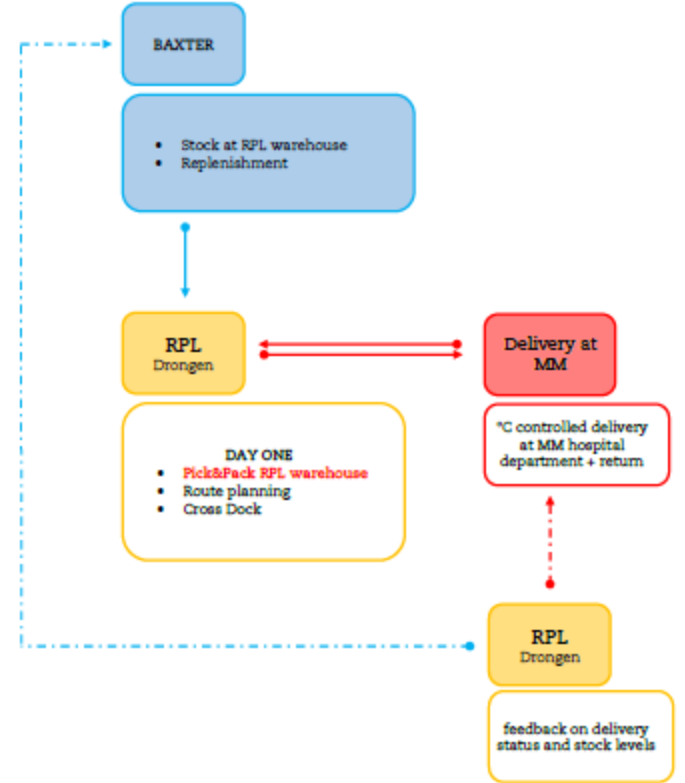


Ziekenhuis

Activiteit externe partner

- Unitdosering en herverpakking
- FMD verwerking
- Bereidingen: magistraal, steriel, onco (bulk en patiënt specifiek)
- Patiënt specifieke picking en aanlevering
- Bevoorrading afdelingsvoorraden en lokale noodvoorraad





GENEESMIDDELEN DISTRIBUTIE BINNEN NETWERK

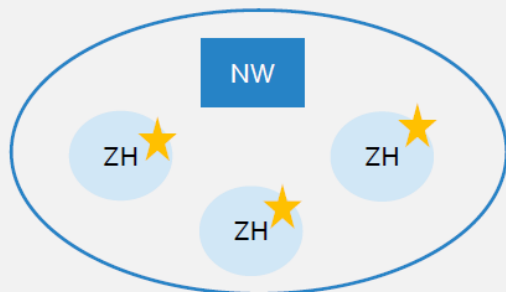
- Keuze flow centraal of decentraal afhankelijk van:
 - doorlooptijd tussen voorschrift arts en medicatie bij de patiënt en de urgentiegraad
 - het type product (bulk, gewicht)
 - het type patiënt (planbaar, thuismedicatie)
- IZ, OK en spoed behouden hun voorraden op afdeling
- 60 à 70% van de patiënt specifieke pickingen rechtstreeks vanuit een netwerk hub-apotheek
- Voorraden op de afdelingen zo optimaal mogelijk te benutten voor eerste toediening

UITDAGING ZIEKENHUISAPOTHEEK IN ZIEKENHUISNETWERKEN

- Huidig **wettelijk kader: beperking van mogelijkheden** schaalvergroting over ziekenhuizen heen
- **Financiële implicaties:** BTW, onduidelijkheid toekenning financiële middelen
- Onduidelijkheden **verantwoordelijkheden** hoofdapotheker in een netwerkstructuur
- **Erkenning ziekenhuisapothek** laat niet toe om goederen voor een ander ziekenhuis aan te kopen –in ontvangst te nemen

VERANTWOORDELIJKHEID HOOFDAPOTHEKER TITULARIS

Model 1

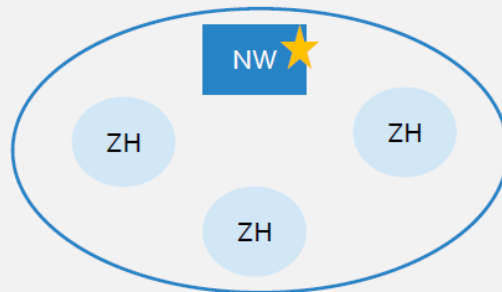


Elk ziekenhuis heeft een eigen apotheek met titularis. Deze titularissen hebben gedeelde verantwoordelijkheid over de activiteiten op niveau van het netwerk.

Merk op:

Gedeelde verantwoordelijkheden en auditeerbaarheid?

Model 2

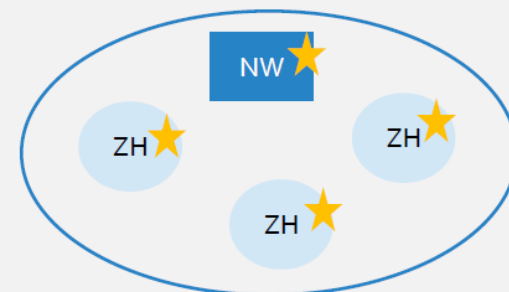


1 apotheek met 1 titularis op niveau van het netwerk. Elk ziekenhuis voldoet aan voorwaarden erkenning door ziekenhuisapotheekfunctie binnen het netwerk te hebben.

Merk op:

Beheersbaarheid
verantwoordelijkheden?

Model 3



Elk ziekenhuis heeft een eigen apotheek met titularis. De netwerkapotheek heeft ook een titularis.

Merk op:

Mogelijkheid uitbesteden taken
netwerkapotheek?

WETGEVEND KADER

- Voorraad op afdeling blijf noodzakelijk → wettelijk kader nodig waarbinnen dit expliciet toegelaten is onder supervisie van de apotheek
- Definiëren organogram: rol hoofdapotheeker netwerk, MFC en CMM op niveau van netwerk
- Het moet wel mogelijk zijn om een deel van de apotheekwerking extern te laten organiseren, maar met een juiste mix, zodat je voldoende controle kan houden en zorgen voor kwaliteit (risico beheersing stockbreuken, garanties kwaliteit, ...)

De overheid moet een kader creëren

Wetgeving op te stellen met het oog op
flexibiliteit van de werking en
risicobeheersing (cf. wet 1885 versie 18).

RANDVOORWAARDEN APOTHEEK HUB

- Verregaande investeringen
- Tijdige beschikbaarheid voorschrift en spreiding voorschriften
- Duidelijk cutoff tijden
- Rekening houden met transport en verkeersdruk
- Aangepaste wetgeving
- Financiële incentive
- Koppelingen IT
- Vakbonden



Dank voor jullie aandacht

Vragen?



Gezondheids**Zorg** met een Ziel

